

**Studie zur
Vergütung der Vorstände
in den DAX- und MDAX-Unternehmen
im Geschäftsjahr 2018**

Billigung des Vergütungssystems – Analyse der Zustimmungsqoten im DAX

Gesellschaft	Zustimmung 2010	Zustimmung 2011	Zustimmung 2012	Zustimmung 2013	Zustimmung 2014	Zustimmung 2015	Zustimmung 2016	Zustimmung 2017	Zustimmung 2018	Zustimmung 2019
adidas	89,96	---	89,50	---	---	77,47	---	---	70,18	---
Allianz	86,20	---	---	---	---	---	---	---	---	92,11
BASF	98,36	---	---	---	---	---	---	---	79,57	---
Bayer	95,25	---	---	---	---	---	81,10	---	---	---
Beiersdorf	99,07	97,87	99,22	94,75	---	---	---	77,29	---	---
BMW	97,66	95,83	95,45	---	96,56	---	---	---	78,69	---
Continental	97,09	---	---	---	98,23	---	---	80,91	---	---
Covestro	---	---	---	---	---	---	91,12	---	---	---
Daimler	95,97	97,38	---	---	96,82	---	---	---	---	97,87
Deutsche Bank	58,06	---	94,25	88,71	---	---	48,07	96,79	---	---
Deutsche Börse	52,77	---	---	---	---	---	84,19	---	---	---
Deutsche Lufthansa	97,30	98,41	---	---	---	---	89,95	---	---	57,42
Deutsche Post	98,27	---	---	---	---	---	---	---	88,56	---
Deutsche Telekom	95,91	---	---	---	---	---	---	---	---	---
E.ON	95,88	96,00	---	90,65	---	---	91,14	---	---	---
Fresenius	99,51	---	97,00	96,39	---	---	---	---	62,99	---
Fresenius Medical Care	99,26	99,71	---	---	---	---	76,03	---	---	---
HeidelbergCement	45,82	96,04	---	---	97,59	---	---	---	---	93,37
Henkel	99,93	---	---	---	---	99,46	---	---	---	---
Infineon	---	93,25	---	76,98	---	---	---	---	---	---
Merck	---	70,30	86,73	---	---	---	---	46,04	92,73	---
Munich RE	98,33	89,79	89,81	95,41	92,43	90,19	84,75	34,29	92,03	---
RWE	96,14	---	---	74,03	96,10	---	---	81,25	---	---
SAP	97,54	---	65,85	---	---	---	54,69	---	90,05	---
Siemens	89,65	96,70	---	---	93,89	92,79	---	---	---	---
ThyssenKrupp	99,55	94,91	---	---	---	98,79	---	---	---	---
Volkswagen AG	99,44	---	---	---	---	---	---	80,96	---	---
Vonovia	---	---	---	---	99,05	---	---	---	---	---
Wirecard	64,72	---	---	---	---	---	---	---	---	---
Ø DAX	90,96	93,85	89,73	88,13	96,33	91,74	77,89	71,08	81,85	85,19

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten 2017 - 2018 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2017	2018		2017	2018		2017	2018		2017	2018		2017	2018	
	Adidas			-0,70%			-70,7%			-50,5%			k.A.		
Allianz			3,31%			3,2%			3,2%			3,2%			3,2%
BASF			-3,18%			-4,5%			-4,0%			83,2%			6,2%
BMW			10,21%			-66,6%			-51,7%			524,7%			-38,9%
Bayer			9,41%			38,6%			22,0%			-29,8%			-5,7%
Beiersdorf			5,71%			-2,7%			-0,3%			k.A.			-0,3%
Continental			-0,28%			-27,3%			-18,3%			1,3%			-15,2%
Covestro			-14,60%			18,7%			6,1%			23,4%			10,4%
Daimler			-0,76%			-44,1%			-24,6%			-0,5%			-16,7%
Deutsche Bank			-2,44%			-32,3%			-3,5%			k.A.			55,2%
Deutsche Börse			-1,34%			56,6%			23,9%			-3,1%			11,4%
Deutsche Lufthansa			-0,56%			-7,6%			-4,8%			-37,6%			-11,0%
Deutsche Post			-2,03%			-65,9%			-30,9%			-31,3%			-31,0%
Deutsche Telekom			4,22%			2,4%			3,1%			42,5%			6,0%
E.ON			-1,38%			11,5%			6,4%			2,7%			5,3%
Fresenius			3,06%			-0,7%			0,7%			3,0%			1,6%
Fresenius Medical Care			25,10%			7,9%			14,8%			14,2%			14,6%
Heidelberg Cement			15,24%			1,5%			6,1%			-7,8%			3,2%
Henkel			-0,56%			-26,1%			-19,4%			-3,4%			-16,3%
Infineon			11,67%			0,2%			5,8%			-8,5%			4,1%
Merck			4,58%			10,2%			8,6%			-30,6%			-2,9%
Munich RE			54,61%			25,3%			38,7%			k.A.			12,4%
RWE			13,05%			12,3%			12,7%			6,5%			10,4%
SAP			-14,31%			-26,8%			-21,1%			-21,7%			-21,4%
Siemens			2,91%			-4,7%			-1,1%			-30,8%			-12,6%
ThyssenKrupp			-0,49%			-29,8%			-13,5%			-5,9%			-10,1%
Volkswagen			-1,92%			0,8%			-0,5%			20,4%			7,9%
Vonovia			-6,24%			0,3%			-3,7%			-11,0%			-7,2%
Wirecard			-25,95%			-11,5%			-20,9%			k.A.			-20,9%
Median DAX	950	1.002	5,6%	1.372	1.326	-3,4%	2.309	2.364	2,4%	1.035	1.063	2,7%	3.387	3.290	-2,9%
Ø DAX	1.143	1.155	1,0%	1.525	1.288	-15,6%	2.668	2.442	-8,5%	968	1.066	10,2%	3.636	3.508	-3,5%

Durchschnittliche Gesamtvergütung in 2018 (inkl. Vorstandsvorsitzende) im DAX im Vergleich zu den durchschnittlichen Personalaufwendungen pro Mitarbeiter

Gesellschaft	Ø Gesamtvergütung [T€]	Ø Personalaufwand pro MA [T€]	Vertikalität	Veränderung Vertikalität zum Vorjahr
Volkswagen	6.030	62	97	↑
Fresenius	3.515	45	79	↓
Heidelberg Cement	3.817	52	73	---
Fresenius Medical Care	3.816	57	67	↓
Adidas	2.895	44	67	↓
Continental	2.872	46	63	↓
E.ON	3.478	57	61	↑
Deutsche Post	2.290	38	60	↓
Henkel	3.507	59	59	↓
Merck	5.184	97	53	↓
Wirecard	2.249	44	51	n/a
Siemens	3.966	81	49	↓
Allianz	3.724	83	45	↑
ThyssenKrupp	2.670	60	45	↓
Deutsche Lufthansa	2.874	66	44	↓
Daimler	3.277	75	44	↓
Vonovia	2.235	52	43	↓
BASF	3.808	89	43	↑
Deutsche Bank	5.094	129	40	↑
Deutsche Telekom	2.845	76	37	↓
SAP	4.442	120	37	↓
Beiersdorf	2.303	67	34	↑
Infineon	2.006	59	34	↑
Covestro	3.998	117	34	↑
Bayer	3.276	99	33	↓
BMW	3.077	99	31	↓
RWE	3.290	107	31	↓
Munich RE	2.574	86	30	↓
Deutsche Börse	3.349	138	25	↓
Ø DAX	3.508	68	52	→

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2018 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Bill McDermott	SAP	2.109	1.847	6.877	10.833
2	Dr. Herbert Diess	Volkswagen	1.982	3.055	2.840	7.878
3	Dr. Bernd Scheifele	Heidelberg Cement	1.818	4.096	1.374	7.288
4	Joe Kaeser	Siemens	2.277	2.505	2.175	6.957
5	Dr. Stefan Oschmann	Merck	1.486	3.700	1.426	6.612
6	Dr. Dieter Zetsche	Daimler	2.243	1.664	2.659	6.566
7	Rice Powell	Fresenius Medical Care	1.465	2.376	2.390	6.231
8	Oliver Bäte	Allianz	1.330	3.228	1.614	6.172
9	Christian Sewing	Deutsche Bank	3.383	0	2.785	6.168
10	Dr. Theodor Weimer	Deutsche Börse	1.523	2.118	2.400	6.040
11	Kasper Rorsted	Adidas	2.019	1.686	2.286	5.991
12	Stephan Sturm	Fresenius	1.202	1.868	2.500	5.570
13	Dr. Johannes Teysen	E.ON	1.281	2.495	1.733	5.509
14	Stefan Heidenreich	Beiersdorf	1.262	4.188	0	5.450
15	Hans van Bylen	Henkel	1.271	2.943	1.234	5.448
16	Harald Krüger	BMW	1.822	2.333	1.221	5.376
17	Werner Baumann	Bayer	1.557	1.708	2.039	5.304
18	Timotheus Höttges	Deutsche Telekom	1.482	3.112	542	5.136
19	Dr. Martin Bruder Müller	BASF	1.552	2.667	887	5.106
20	Dr. Elmar Degenhart	Continental	1.485	2.300	1.000	4.785
21	Dr. Joachim Wenning	Munich RE	2.264	2.198	0	4.463
22	Dr. Markus Steilemann	Covestro	1.112	2.346	736	4.194
23	Carsten Spohr	Deutsche Lufthansa	1.495	2.064	517	4.076
24	Dr. Rolf Martin Schmitz	RWE	1.180	1.386	1.250	3.816
25	Rolf Buch	Vonovia	1.177	700	1.902	3.779
26	Dr. Frank Appel	Deutsche Post	2.114	0	1.546	3.659
27	Dr. Markus Braun	Wirecard	2.126	1.380	0	3.506
28	Dr. Reinhard Ploss	Infineon	1.276	1.181	298	2.755
29	Guido Kerkhoff*	ThyssenKrupp	744	484	1.098	2.326
	Median DAX		1.495	2.198	1.426	5.448
	Ø DAX		1.657	2.125	1.632	5.415

* Nicht das volle Geschäftsjahr Vorstandsvorsitzender des jeweiligen Unternehmens: Guido Kerkhoff (ThyssenKrupp) wurde am 13. Juli 2018 zum Vorstandsvorsitzenden bestellt.

Gesamtvergütung der Finanzvorstände im DAX in 2018 in TEURO

Rang	Finanzvorstand	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	James von Moltke	Deutsche Bank	2.487	561	2.024	5.071
2	Frank Witter	Volkswagen	1.413	1.608	1.800	4.821
3	Dr. Marcus Kuhnert	Merck	926	2.200	835	3.961
4	Luka Mucic	SAP	712	993	2.129	3.834
5	Dr. Hans-Ulrich Engel	BASF	1.085	1.833	667	3.585
6	Dr. Ralf P. Thomas	Siemens	1.152	1.216	1.088	3.456
7	Giulio Terzariol	Allianz	777	1.770	885	3.432
8	Michael Brosnan	Fresenius Medical Care	776	1.300	1.307	3.383
9	Carsten Knobel	Henkel	816	1.757	726	3.299
10	Dr. Lorenz Näger	Heidelberg Cement	1.046	1.581	599	3.226
11	Bodo Uebber	Daimler	1.130	785	1.249	3.164
12	Dr. Jörg Schneider	Munich RE	1.588	1.531	0	3.119
13	Rachel Empey	Fresenius	831	812	1.300	2.943
14	Wolfgang Schäfer	Continental	1.119	1.243	467	2.829
15	Dr. Markus Krebber	RWE	766	898	1.100	2.764
16	Dr. Marc Spieker	E.ON	743	1.188	825	2.756
17	Gregor Pottmeyer	Deutsche Börse	749	857	1.120	2.726
18	Thomas Dannenfeldt	Deutsche Telekom	885	1.537	271	2.692
19	Ulrik Svensson	Deutsche Lufthansa	939	1.289	344	2.572
20	Dr. Thomas Toepfer	Covestro	557	1.076	938	2.571
21	Dr. Nicolas Peter	BMW	839	1.102	577	2.517
22	Wolfgang Nickl	Bayer	564	571	1.056	2.191
23	Harm Ohlmeyer	Adidas	705	560	785	2.050
24	Dominik Asam	Infineon	870	805	192	1.867
25	Melanie Kreis	Deutsche Post	947	0	868	1.815
26	Alexander von Knoop	Wirecard	995	437	0	1.432
27	Helene von Roeder	Vonovia	400	284	517	1.200
28	Dessi Temperley	Beiersdorf	422	368	0	790
	Median DAX		856	1.145	830	3.035
	Ø DAX		977	1.123	881	2.981

* Nicht das volle Geschäftsjahr Finanzvorstand des jeweiligen Unternehmens: Herr Toepfer (Covestro) seit 01.04.2018, Herr Nickl (Bayer) seit 26.04.2018, Frau von Roeder (Vonovia) seit 09.05.2018 und Frau Temperley (Beiersdorf) seit 01.07.2018.

ThyssenKrupp hatte am Geschäftsjahresende keinen Finanzvorstand im Amt. Herr Kerkhoff wechselte in die Position des Vorstandsvorsitzenden am 13. Juli 2018.

Pensionszusagen für die Vorstandsvorsitzenden im DAX 2018 in TEURO

Gesellschaft	Vorstandsvorsitzender	Art der Pensionszusage	Aufwendungen/Zuführungen zu Pensionsrückstellungen/Beitragszahlungen [T€]	Höhe der jährlichen Pensionszusage [T€] ¹	Pensionseintrittsalter
Adidas	Kasper Rorsted	Beitrag	1.053	184	65
Allianz	Oliver Bäte	Beitrag	696	464	62
BASF	Dr. Martin Brudermüller	Beitrag	1.111	1.229	60
Bayer	Werner Baumann	Beitrag/Leistung	1.254	950	60
Beiersdorf	Stefan Heidenreich	Unternehmenswertbeteiligung	-	k.A.	k.A.
BMW	Harald Krüger	Beitrag	505	390	60
Continental	Dr. Elmar Degenhart	Beitrag	1.166	882	63
Covestro	Dr. Markus Steilemann	Beitrag	538	209	62
Daimler	Dr. Dieter Zetsche	Beitrag/Leistung	0	2.894	60
Deutsche Bank	Christian Sewing	Beitrag	880	330	k.A.
Deutsche Börse	Dr. Theodor Weimer	Beitrag	678	33	60
Deutsche Lufthansa	Carsten Spohr	Beitrag	1.001	533	65
Deutsche Post	Dr. Frank Appel	Leistung	1.122	1.030	55
Deutsche Telekom	Timotheus Höttges	Leistung	1.117	725	62
E.ON	Dr. Johannes Teyssen	Leistung	859	930	60
Fresenius Medical Care	Rice Powell	Leistung	674	572	65
Fresenius	Stephan Sturm	Leistung	455	495	63
HeidelbergCement	Dr. Bernd Scheifele	Beitrag	1.498	1.410	62-63
Henkel	Hans van Bylen	Beitrag	770	833	67
Infineon	Dr. Reinhard Ploss	Leistung/Beitrag	318	321	67
Merck	Stefan Oschmann	Leistung	1.369	465	k.A.
Munich Re	Dr. Joachim Wenning	Beitrag	1.136	202	60
RWE	Dr. Rolf Martin Schmitz	Leistung	536	556	63
SAP	Bill McDermott ²	Beitrag/extern	568	105	65
Siemens	Joe Kaeser	Beitrag	1.207	858	60
ThyssenKrupp	Guido Kerkhoff	Leistung	610	350	60
Volkswagen	Herbert Diess	Beitrag	851	232	63
Vonovia	Rolf Buch	Beitrag	966	k.A.	k.A.
Wirecard	Dr. Markus Braun	Beitrag	503	k.A.	62
Ø DAX			837	661	62

¹ Es handelt sich hier um fiktive Werte auf Basis einer Modellrechnung.

² Die hier dargestellten Ansprüche von Herrn McDermott zur Höhe der jährlichen Pensionszusage betreffen nur die Ansprüche aus dem Pensionsplan der SAP Amerika.

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten 2017 - 2018 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		
			Veränderung in %			Veränderung in %			Veränderung in %			Veränderung in %
	2017	2018		2017	2018		2017	2018		2017	2018	
1&1 Drillisch			-43,6%			-77,2%			k.A.			-66,6%
Aareal Bank			-0,4%			-1,1%			-0,3%			-0,6%
Airbus			-0,9%			21,2%			k.A.			-23,0%
Alstria Office RE			1,2%			-25,0%			k.A.			-4,8%
Aroundtown			17,1%			k.A.			131,8%			53,1%
Aurubis			5,9%			-13,4%			k.A.			-3,8%
Axel Springer			-12,1%			-8,4%			k.A.			-5,9%
Bechtle			12,9%			38,5%			k.A.			25,2%
Brenntag			9,7%			11,4%			k.A.			10,7%
Carl Zeiss Medit			10,2%			4,6%			k.A.			6,2%
Commerzbank			0,8%			-67,9%			-67,8%			-36,0%
DEPFA			-0,8%			1,5%			k.A.			-0,1%
Delivery Hero			20,7%			k.A.			11,5%			13,8%
Deutsche Wohnen			8,1%			65,2%			-47,3%			6,1%
Dt. Euroshop			5,1%			9,4%			k.A.			7,5%
Dürr			-0,1%			-15,9%			-24,8%			-14,1%
Evonik			8,7%			16,4%			20,2%			14,2%
Evotec			-0,1%			45,3%			-0,3%			10,0%
Fielmann			-0,8%			-11,1%			k.A.			-7,4%
Fraport			8,5%			13,8%			68,9%			26,4%
Freenet			-4,1%			-30,5%			k.A.			-21,3%
Fuchs Petrolub			0,1%			0,5%			k.A.			0,3%
GEA Group			-0,6%			17,5%			-23,9%			3,4%
Gerresheimer			-4,2%			-28,1%			k.A.			-15,3%
Grand City Prope			13,1%			k.A.			0,1%			6,2%
Hannover Rück			3,4%			-4,8%			4,5%			-0,6%
Hella			6,9%			-15,8%			k.A.			-11,8%
Hochtief			2,9%			9,5%			3,0%			4,7%
Hugo Boss			0,0%			-17,1%			k.A.			-11,1%
Innogy			-8,8%			-4,6%			-13,0%			-6,9%
K+S			17,7%			30,6%			k.A.			25,5%
KION GROUP			19,5%			1,4%			38,4%			24,1%
Knorr Bremse			k.A.			k.A.			k.A.			k.A.
LEG Immobilien			23,3%			38,8%			39,0%			31,1%
Lanxess			30,4%			-28,5%			22,0%			-7,6%
MTU			-12,2%			-22,4%			-14,6%			-16,7%
Metro			10,5%			-97,3%			-77,6%			-77,7%
Morphosys			9,6%			74,0%			22,9%			24,3%
NORMA Group			22,4%			253,5%			k.A.			91,2%
Nemetschek			0,6%			-21,9%			k.A.			-16,1%
OSRAM			-0,5%			-65,8%			-25,8%			-33,7%
ProSiebenSat1			46,2%			97,8%			k.A.			21,5%
Puma			9,1%			-30,8%			-31,0%			-24,8%
RTL Group			k.A.			5,8%			k.A.			5,8%
Rheinmetall			0,1%			-1,6%			-0,1%			-0,9%
Rocket Internet			-61,5%			k.A.			k.A.			-92,1%
Sartorius			6,8%			15,2%			-2,7%			8,4%
Scout24			4,3%			6,6%			k.A.			259,7%
Siemens Healthineers			k.A.			k.A.			k.A.			k.A.
Siltronic			24,9%			124,9%			15,8%			40,1%
Software			11,4%			25,8%			-63,8%			-20,8%
Symrise			19,7%			36,2%			k.A.			30,5%
TAG Immobilien			0,1%			-70,0%			-43,8%			-28,2%
Telefonica			-15,9%			-27,9%			k.A.			-16,5%
Uniper			-8,7%			-14,5%			-42,3%			-25,1%
United Internet			36,3%			10,5%			k.A.			27,0%
Wacker Chemie			3,3%			6,4%			6,4%			5,2%
Zalando	0	198	k.A.	0	0	k.A.	0	19.151	k.A.	208	19.349	9207,0%
Median MDAX	673	610	-9,3%	776	668	-13,9%	155	155	0,1%	1.793	1.717	-4,2%
Ø MDAX	646	690	6,7%	887	918	3,5%	454	570	25,6%	1.990	2.178	9,4%

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2018 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender ¹	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Robert Gentz / David Schneider / Rubin Ritter ²	Zalando	198	0	19.151	19.349
2	Dr. Mathias Döpfner*	Axel Springer	3.091	3.459	306	6.856
3	Fernandez Verdes	Hochtief	1.301	1.610	2.624	5.535
4	Tobias Hartmann	Scout24	250	5.135	0	5.385
5	Matthias Zachert	Lanxess	1.957	2.490	810	5.257
6	Björn Gulden*	Puma	1.100	1.237	2.658	4.995
7	Bert Habets*	RTL Group	0	4.839	0	4.839
8	Armin Papperger	Rheinmetall	1.225	2.500	750	4.475
9	Klaus Deller	Knorr Bremse	1.598	2.850	0	4.448
10	Dr. Rolf Breidenbach*	Hella	899	3.313	0	4.212
11	Christian Kullmann	Evonik	1.467	1.637	1.018	4.122
12	Dr. Thomas Enders	Airbus	1.561	2.318	0	3.879
13	Gordon Riske	KION GROUP	1.434	663	1.600	3.697
14	Ralf W. Dieter	Dürr	842	1.600	1.200	3.642
15	Steven Holland	Brenntag	1.320	1.983	0	3.303
16	Dr. Thomas Olemotz	Bechtle	1.518	1.750	0	3.268
17	Uwe Tigges	Innogv	870	1.916	281	3.066
18	Dr. Klaus Schäfer	Uniper	1.101	835	1.102	3.038
19	Günther Fielmann / Marc Fielmann ²	Fielmann	1.057	1.958	0	3.015
20	Hermann J. Merkens	Aareal Bank	1.334	764	700	2.798
21	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	822	1.959	0	2.781
22	Olaf Koch	Metro	1.220	177	1.214	2.611
23	Dr. Rudolf Staudiql	Wacker Chemie	943	1.380	244	2.567
24	Stefan R. Fuchs	Fuchs Petrolub	818	1.688	0	2.506
25	Reiner Winkler	MTU	813	912	777	2.502
26	Dr. Bernhard Montag	Siemens Health.	651	396	1.451	2.498
27	Max Conze	ProSiebenSat1	905	1.593	0	2.498
28	Jürg Oleas	GEA Group	1.284	976	202	2.461
29	Michael Zahn	Deutsche Wohnen	1.059	1.000	375	2.434
30	Mark Langer	Hugo Boss	879	1.433	0	2.312
31	Dr. Olaf Berlien	OSRAM	1.045	453	737	2.235
32	Dr. Stefan Schulte	Fraport	462	1.013	749	2.224
33	Dr. Burkhard Lohr	K+S	756	1.420	0	2.176
34	Markus Haas	Telefonica	717	1.278	146	2.140
35	Bernd Kleinhens	NORMA Group	524	1.602	0	2.126
36	Christoph Vilanek	Freenet	765	1.313	0	2.078
37	Martin Zielke	Commerzbank	1.526	308	220	2.054
38	Dr. Simon E. Moroney	Morphosys	575	368	1.095	2.038
39	Sanjay Brahmawar	Software	436	630	822	1.887
40	Dr. Werner Lanthaler	Evotec	519	420	840	1.779
41	Dr. Joachim Kreuzburg	Sartorius	878	671	216	1.765
42	Ulrich Wallin	Hannover Rück	644	860	234	1.737
43	Jürgen Schachler	Aurubis	622	980	0	1.602
44	Dr. Christoph von Plotho	Siltronic	623	472	491	1.586
45	Dr. Ludwin Monz	Carl Zeiss Meditec	416	1.089	0	1.505
46	Niklas Östberg	Delivery Hero	275	0	1.000	1.275
47	Thomas Hegel	LEG Immobilien	677	374	220	1.271
48	Olivier Elamine	Alstria Office REIT	455	178	440	1.073
49	Patrik Heider	Nemetschek	266	558	0	824
50	Andreas Arndt	DEPFA	513	290	0	803
51	Oliver Samwer*	Rocket Internet	794	0	0	794

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2018 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender ²	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
53	Shmuel Mayo	Aroundtown	612	0	0	612
54	Christian Windfuhr	Grand City Properties	192	0	354	546
55	Dietmar Siemssen	Gerresheimer	82	32	0	114
	Median MDAX		870	1.013	220	2.498
	Ø MDAX		923	1.323	843	3.089

¹ Der Vorstand von TAG Immobilien hat keinen Vorstandsvorsitzenden.

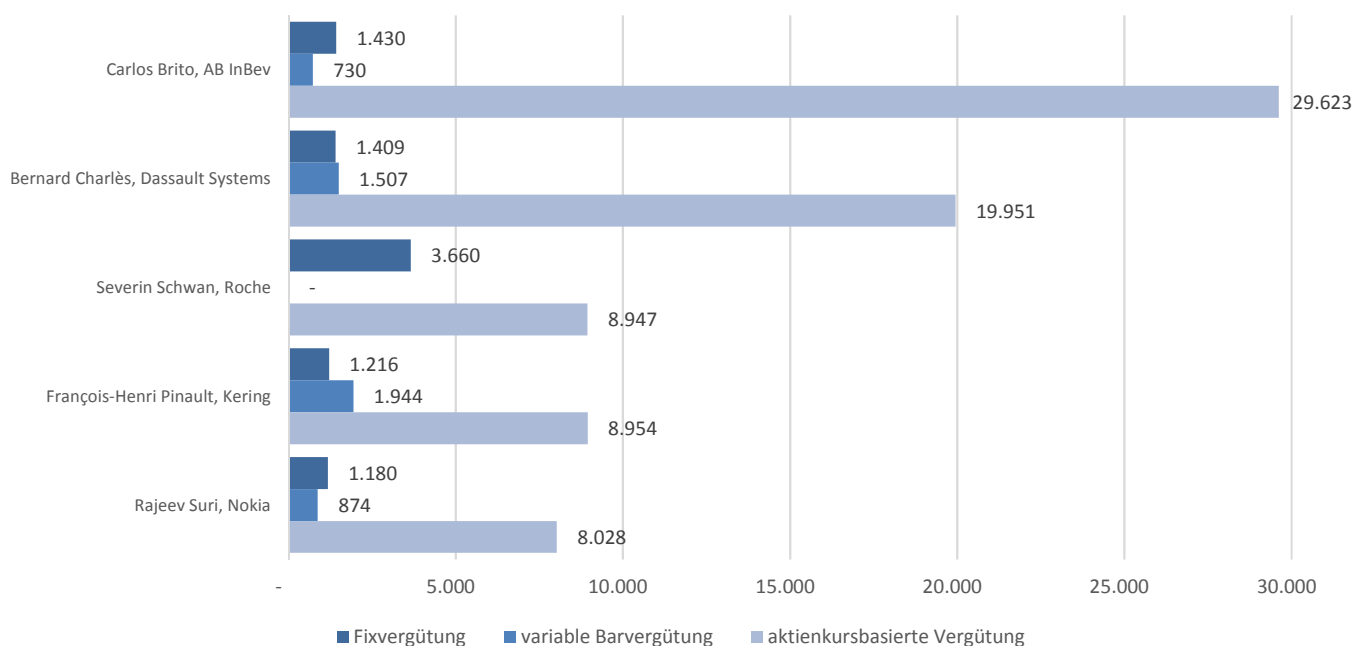
² Die ausgewiesene Vergütung ist ein Durchschnittswert der Co-Vorstandsvorsitzenden. Fielmann wird seit 12.04.2018 von zwei Co-CEOs geleitet. Die mit einem * markierten Unternehmen weisen die Vergütung nicht individualisiert aus. Für die Berechnung der Vergütung der Vorstandsvorsitzenden dieser Unternehmen wurde die 1,7-fache Vergütung eines Vorstandsmitgliedes exkl. des Vorstandsvorsitzenden angenommen. Dies entspricht der im MDAX üblichen Spreizung der Gehälter in den letzten Jahren.

Nicht das volle Geschäftsjahr Vorstandsvorsitzender des jeweiligen Unternehmens (gekennzeichnet durch Kursivschrift): Herr Conze (ProSiebenSat. 1) seit 01.06.2018, Herr Siemssen (Gerresheimer) seit 01.11.2018, und Herr Hartmann (Scout24) seit 19.11.2018.

Durchschnittliche Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in DAX, CAC40, SMI EuroStoxx 50 und DJIA in 2018 in TEURO

CEO Vergütung 2018	Fixvergütung [T€]	variable Barvergütung [T€]	aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamt [T€]
Durchschnitt DJIA	1.886	4.811	13.176	19.873
Durchschnitt EuroStoxx 50 ex-DE	1.595	1.595	3.040	6.230
Durchschnitt EuroStoxx 50	1.661	1.761	2.788	6.210
Durchschnitt SMI	1.670	1.659	2.720	6.049
Durchschnitt DAX	1.657	2.125	1.632	5.415
Durchschnitt CAC40	1.211	1.469	2.413	5.093

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in CAC40, DAX, EuroStoxx 50 und SMI in 2018 in TEURO (TOP 5)



Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in den USA in 2018 in TEURO (TOP 5)

